



UNIVERSIDAD DE MATANZAS, CUBA
FACULTAD DE EDUCACIÓN
CENTRO DE ESTUDIOS EDUCATIVOS
Fechas: del 02 al 15 de febrero de 2025.



Título de la pasantía: “La gestión en las instituciones educativas: una vía para identificar la escuela como entidad de desarrollo integral.”

Coordinador: Dr. C. Juan Jesús Mondéjar Rodríguez y Dr. C. Inés Salcedo Estrada.

Fundamentación:

El proyecto responde a la necesidad de que los directivos de los centros educacionales en Chile, dispongan de un sistema de gestión de las instituciones educativas que permitan que se optimice el trabajo de gestión educacional y por tanto se logre dirigir el proceso de formación del estudiante con una notable creatividad, de manera que se garanticen resultados formativos de gran calidad. Los contenidos que se abordan constituyen resultados de investigaciones realizadas en el contexto cubano así como en otros países, en interrelación con estudios que aparecen en la literatura especializada sobre el tema. Los cursos, así como los talleres previstos permiten valorar diferentes modelos de sistema de gestión en las instituciones educativas en América Latina.

Objetivo: Valorar diferentes modelos de sistema de gestión en las instituciones educativas, de Latinoamérica y los principales factores que favorecen la optimización del proceso de gestión en las referidas instituciones.

Destinatarios: Directivos de los niveles: inicial, primaria, secundaria básica y preuniversitaria u otros profesionales interesados en la gestión de las instituciones educativas.

Curso 1: La Gestión Pedagógica y Calidad Educativa

La gestión pedagógica desde la concepción del trabajo metodológico como escenario para el perfeccionamiento de la gestión docente. Caracterización del trabajo metodológico. La planificación del proceso de enseñanza aprendizaje: La gestión del directivo en favorecer el arte de enseñar científicamente (la clase, las funciones didácticas, la actividad cognoscitiva independiente y la planificación de la enseñanza). Otros documentos de planificación, control y evaluación del proceso de enseñanza aprendizaje.

La evaluación de la calidad educativa, origen y desarrollo. Conceptos de la evaluación, calidad, educación y de evaluación de la calidad de la educación. Modelos y ámbitos de evaluación. Normas evaluativas. Tipos de evaluación. Metodologías de evaluación educativa: indicadores, instrumentos y orientaciones metodológicas y organizativas. Estado del Arte de la evaluación educativa.

Profesor: Dr. C. Juan Jesús Mondéjar Rodríguez

Curso 2: Los procesos básicos de la gestión en las instituciones educativas. Perfil de los docentes con funciones directivas. Modelos de Sistema de Gestión de las Instituciones educativas en Latinoamérica y sus fundamentos científicos.

Los procesos básicos de la gestión en las instituciones educativas La Dirección estrategia en Educación. Algunas herramientas metodológicas para la Dirección estratégica en las Instituciones educacionales. La planificación estratégica. La planificación estratégica del desarrollo educacional. Funciones directivas. Modelos de Sistema de Gestión de las Instituciones educativas en Latino-América y sus fundamentos científicos

Profesora: Dr. C Inés Milagros Salcedo Estrada

Curso 3 La preparación de los directivos para el proceso de las comprensiones en las instituciones educativas de Chile.

La Gestión educativa para la creación de un clima pedagógico favorable. Marco legal y principios que orientan la política de Convivencia Escolar. Convivencia social en los establecimientos educacionales. La regla de oro de la convivencia. Comunicación educativa en la unidad de la instrucción y la educación. Relación entre estudiantes y personal docente, directivos y funcionarios generales de la escuela. Conflictos en el ambiente escolar. Exploración de roles, relaciones afectivas significativas, reconocimiento, espacio y condiciones para la convivencia escolar, se contextualizan en los procesos de comprensiones en el marco educativo, por ello se ofrecen elementos desde el punto de vista teórico y práctica de su instrumentación.

Profesora: Dr. C Bárbara Maricely Fierro Chong

Curso 4: El papel del liderazgo en el proyecto educativo institucional y la gestión desde la construcción del currículo institucional. Una alternativa para la atención a la diversidad

El proyecto educativo institucional y de grupo. Procedimientos para su construcción desde el liderazgo y la gestión. Experiencias cubanas. Consideraciones sobre el currículo institucional, su gestión y

procedimientos metodológicos para su elaboración. Ejemplos de buenas prácticas desarrolladas en las instituciones inclusivas.

Profesora: Dr. C. Raquel Vento Alfonso

Modalidades de trabajo: Conferencias, talleres, debates, presentación de experiencias, paneles.

Evaluación de los cursos: Se realizará la evaluación sistemática por la participación de las y los participantes en los trabajos en colectivo y debates que se produzcan durante las actividades lectivas. La evaluación parcial se realizará durante el proceso de investigación de la efectividad con que se aplica el sistema de trabajo en una institución educativa y la determinación de los problemas que lo afectan, todo lo cual deberán manifestarse en los talleres.

Programa de la Pasantía:

DÍA	HORARIO	ACTIVIDADES
5 de febrero (primera semana)	09.00 – 10.30	Inauguración del ciclo de conferencias por la Dirección de Relaciones Internacionales Reflexiones en torno a: La educación en Cuba. Principales retos y perspectivas de introducción de resultados de investigaciones educacionales. Aplicación de una encuesta inicial. Dr. C. Juan Jesús Mondéjar Rodríguez
5 de febrero (primera semana)	11.00 a 13.00	Curso 1. La Gestión Pedagógica y Calidad Educativa. Profesor: Dr. C Juan Jesús Mondéjar Rodríguez
6 de febrero (primera semana)	09.00 – 12.30	Debate en torno a los procesos de gestión Pedagógica y calidad educativa. Análisis de instrumentos que permitan evaluar la creatividad del docente. Profesor Dr. C. Juan Jesús Mondéjar Rodríguez
7 de febrero (primera semana)	09.00 – 12.30	Curso 2. Los procesos básicos de la gestión en las instituciones educativas. Perfil de los docentes con funciones directivas. Modelos de Sistema de Gestión de las Instituciones educativas en Latino-América y sus fundamentos científicos. Profesora: Dr. C Inés Salcedo Estrada
8 de febrero (primera semana)	08.00 – 12.00	Visita a Escuela Primaria Martin Klein. Entrevista a directivos de la institución sobre el proceso de gestión en la institución educativa Calle 24 y 2da avenida, Varadero. Coordina Dr. C. Juan Jesús Mondéjar Rodríguez
9 de febrero (primera semana)	09.00 – 12.00	Curso 3 La preparación de los directivos para el proceso de las comprensiones en las instituciones educativas de Chile. Profesora: Dr. C Bárbara Maricely Fierro Chong
12 de febrero (segunda semana)	08.30 a 13.30	Taller sobre Los procesos básicos de la gestión en las instituciones educativas. Perfil de los docentes con funciones directivas. Modelos de Sistema de Gestión de las Instituciones educativas en Latino-América y sus fundamentos científicos. Profesora: Dr. C Inés Salcedo Estrada
13 de febrero (segunda semana)	08.30 a 13.30	Curso 4: El papel del liderazgo en el proyecto educativo institucional y la gestión desde la construcción del currículo institucional. Una alternativa para la atención a la diversidad. Profesora Dr. C. Raquel Vento Alonso
14 de febrero (segunda semana)	08.30 a 13.30	Taller acerca de los resultados de aplicación de entrevistas y encuestas sobre el proceso de evaluación institucional y de la creatividad de los docentes en escuelas primarias y secundaria básica de Cuba. Posibilidades de aplicación en el contexto educativo chileno.
15 de febrero (segunda semana)	08.00 a 12.00	Visita al Instituto Preuniversitario Urbano Martin Klein de Varadero. Santa Marta Varadero Coordina Dr. C. Juan Jesús Mondéjar Rodríguez
16 de febrero (segunda semana)	09.00 a 12.00	Taller de generalización de los conocimientos del curso a través de la estructuración de un Proyecto integral educativo de la escuela chilena. Profesor Dr. C. Juan Jesús Mondéjar Rodríguez y Dr. C. Inés Salcedo Estrada
16 de febrero (segunda semana)	13.30 a 17.00	Clausura de la Pasantía y Entrega de certificados en la Universidad de Matanzas.

*****NOTA: Programa puede sufrir modificaciones por parte del Comité Organizador y/o por causas sanitarias*****

PROGRAMA INCLUYE:

14 días / 13 noches (del 02 al 15 de febrero de 2025).

- Pasaje aéreo Santiago / Habana / Santiago
- Traslado aeropuerto / Hotel / aeropuerto
- 13 noches en Hotel Arenas Blancas 3*** (u otro de similar categoría) en Varadero con SISTEMA TODO INCLUIDO, habitación doble o sencilla (según valor a elección del cliente).
- Inscripción Colegiatura de la pasantía
- Certificado 40 horas lectivas emitido por la Universidad de Matanzas
- Visitas a escuelas (sujetas a confirmación por causas sanitarias y por parte del comité organizador)
- Visita a la Universidad de Matanzas
- Seguro de Viajes
- Visa de entrada a Cuba
- Impuestos aéreos y hoteleros
- Impuesto de salida de Cuba
- Representación y acompañamiento en Cuba

VALOR POR PERSONA EXPRESADOS EN PESOS CHILENOS:

HOTEL	COMPARTIDA EN PESOS	PRIVADA EN PESOS
Arenas Blancas 3*** (u otro de similar categoría)	\$2.499.000	\$2.699.000

*****NOTA: Valores sujetos a modificación, sin previo aviso**

POLÍTICAS DE PAGO:

Habitación compartida:

- **Cuota inicial de inscripción de \$300.000, (valor descontado del monto total).**
- **Inscripciones en enero 2024: Resto del programa en 10 cuotas de \$219.900 (desde febrero hasta noviembre)**
- **Inscripciones en febrero 2024: Resto del programa en 09 cuotas de \$244.334 (desde marzo hasta noviembre)**
- **Inscripciones en marzo 2024: Resto del programa en 08 cuotas de \$274.875 (desde abril hasta noviembre)**
- **Inscripciones en abril 2024: Resto del programa en 07 cuotas de \$314.143 (desde mayo hasta noviembre)**
- **Inscripciones en mayo 2024: Resto del programa en 06 cuotas de \$366.500 (desde junio hasta noviembre)**
- **Inscripciones en junio 2024: Resto del programa en 05 cuotas de \$439.800 (desde julio hasta noviembre)**
- **Inscripciones en julio 2024: Resto del programa en 04 cuotas de \$549.750 (desde agosto hasta noviembre)**
- **Inscripciones en agosto 2024: Resto del programa en 03 cuotas de \$733.000 (desde septiembre hasta noviembre)**
- **Inscripciones en septiembre 2024: Resto del programa en 02 cuotas de \$1.099.500 (desde septiembre hasta noviembre)**
- **Inscripciones octubre 2024: Resto del programa en 01 cuota de \$2.199.000 (desde octubre hasta noviembre)**
- **Inscripciones noviembre 2024: Pago total del programa en una sola cuota de \$2.499.000**

Habitación privada:

- **Cuota inicial de inscripción de \$300.000 (valor descontado del monto total).**
- **Inscripciones en enero 2023: Resto del programa en 10 cuotas de \$239.900 (desde febrero hasta noviembre)**
- **Inscripciones en febrero 2023: Resto del programa en 09 cuotas de \$266.556 (desde marzo hasta noviembre)**

- Inscripciones en marzo 2023: Resto del programa en 08 cuotas de \$299.875 (desde abril hasta noviembre)
- Inscripciones en abril 2023: Resto del programa en 07 cuotas de \$342.714 (desde mayo hasta noviembre)
- Inscripciones en mayo 2023: Resto del programa en 06 cuotas de \$399.834 (desde junio hasta noviembre)
- Inscripciones en junio 2023: Resto del programa en 05 cuotas de \$479.800 (desde julio hasta noviembre)
- Inscripciones en julio 2023: Resto del programa en 04 cuotas de \$599.750 (desde agosto hasta noviembre)
- Inscripciones en agosto 2023: Resto del programa en 03 cuotas de \$799.667 (desde septiembre hasta noviembre)
- Inscripciones en septiembre 2023: Resto del programa en 02 cuotas de \$1.199.500 (desde septiembre hasta noviembre)
- Inscripciones octubre 2023: Resto del programa en 01 cuota de \$2.399.000 (desde octubre hasta noviembre)
- Inscripciones noviembre 2023: Pago total del programa en una sola cuota de \$2.699.000

POLÍTICAS DE ANULACIÓN:

Habitación compartida:

- La cuota de inscripción de la pasantía no es reembolsable en caso de cancelación por parte del cliente.
- Anulación hasta los 90 días antes de la salida, penalidad de \$1.399.300 por persona.
- Anulación entre 89 y 60 días antes de la salida, penalidad de \$1.599.200 por persona.
- Anulación entre 59 y 30 días antes de la salida, penalidad de \$1.799.100 por persona.
- Anulación entre 29 y 0 días antes de la salida, SIN DEVOLUCIÓN.

Habitación privada:

- Inscripción a la pasantía correspondiente a la primera cuota no reembolsable en caso de cancelación por parte del cliente.

- Anulación hasta los 90 días antes de la salida, penalidad de \$1.539.300 por persona.
- Anulación entre 89 y 60 días antes de la salida, penalidad de \$1.759.200 por persona.
- Anulación entre 59 y 30 días antes de la salida, penalidad de \$1.979.100 por persona.
- Anulación entre 29 y 0 días antes de la salida, SIN DEVOLUCIÓN.

FORMAS DE PAGO:

- **OPCIÓN TRANSFERENCIA O DEPÓSITO directo en la cuenta bancaria: Cuenta Corriente Banco BCI**

Nombre Titular: Master Tour SpA

Rut: 76.409.607-k

No. Cuenta: 61886017

E- mail: comercial@mastertour.cl

- **OPCIÓN DE TARJETA DE CRÉDITO:**

Visa, Master, Diners, American Express.

En las cuotas que desee cada cliente y asumiendo un 2% de interés que impone transbank por la transacción de cada pago.

- **OPCIÓN WEBPAY:**

Pasos para seguir:

1º Se ingresa a:

<https://www.webpay.cl/portalpagodirecto/pages/institucion.jsf?idEstablecimiento=11037251>

2º PAGOS completando los datos que solicita este ítem (incrementar el 2% de interés de igual manera en esta vía)

- **PAGO EN DÓLARES:**

Forma presencial y/o depósito bancario Cuenta Corriente Banco BCI Nombre Titular: Master Tour SpA Rut: 76.409.607-k

No. Cuenta: 18576362 (USD)

E- mail: comercial@mastertour.cl

Una vez que recibamos el pago del programa, le enviaremos un Recibo de Cobro electrónico como constancia de su pago y la confirmación de todos los servicios.

MODALIDAD DE COMPROBANTES DE PAGO:

- Recibo de pago electrónico.
- Factura, en este caso el pasajero o la institución debe asumir el pago del IVA 19% del valor total del programa.

NOTAS IMPORTANTES:

- ***Nuestros programas de pasantías tienen fecha de ida y regreso inamovibles (bloques aéreos). Esto significa que, si el pasajero desea hacer extensión de su pasaje, esto se debe solicitar a la aerolínea y está sujeto a multas y penalidades.***
- Es deber del pasajero contar con toda la documentación vigente al momento de viajar. **(PASAPORTE VIGENTE).**
- 60 días antes del viaje es el tiempo límite de enviar copia de pasaporte para tramitar documentación final del viaje.
- EL TOTAL DEL VIAJE DEBE ESTAR PAGADO **AL 05 DE NOVIEMBRE DE 2024.**
- **SOLO RECIBIRÁ CERTIFICACIÓN EL PARTICIPANTE QUE TENGA EL 80% DE ASISTENCIA A CLASES Y ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA PASANTÍA.**

PROGRAMA, VALORES, FECHAS Y/O OTROS ESTÁN SUJETOS A MODIFICACIONES POR PARTE DEL COMITÉ ORGANIZADOR Y DE LAS CONDICIONES SANITARIAS.